

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА

ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГІЧНИХ СИСТЕМ І ЛОГІСТИКИ

Кафедра транспортних технологій і логістики

Пояснювальна записка

до кваліфікаційної роботи бакалавра

на тему: **«Вдосконалення логістичних ланцюгів постачань: на прикладі
ПП «Карат-Агро»**

Виконав: студент 4 курсу, групи 401 ТТпр
спеціальності: 275 - Транспортні технології

(шифр і назва напрямку підготовки, спеціальності)

_____ Філь С. С.

(прізвище та ініціали)

Керівник _____ Ларіна Т. Ф.

(прізвище та ініціали)

Рецензент _____ Фурса В. А.

(прізвище та ініціали)

Харків – 2021

РЕФЕРАТ

Атестаційна робота бакалавра складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел.

Мета роботи - підвищення ефективності управління логістичним ланцюгом постачань в ПП «Карат-Агро» на основі вдосконалення системи транспортно-складської логістики за критерієм оптимізації витрат (на прикладі кукурудзи).

Об'єкт дослідження – управління логістичним ланцюгом постачань в ПП «Карат-Агро».

Предмет дослідження – підвищення ефективності управління логістичним ланцюгом постачань в ПП «Карат-Агро» на основі вдосконалення системи транспортно-складської логістики (на прикладі кукурудзи).

Методи дослідження – аналітичний, VSM-картування, експертних оцінок.

В першому розділі досліджено теорію, методологію та практику формування логістичних ланцюгів постачань агропродукції на макро- та мікроекономічному рівнях, зокрема тенденції розвитку зовнішнього середовища аграрного бізнесу в розрізі концепції управління ланцюгами постачань; стан інфраструктурно-логістичного блоку в Україні; підходи до оцінювання ефективності управління ланцюгами постачань в аграрній сфері.

В другому розділі представлено методологічні підходи до раціоналізації процесів управління ланцюгами постачань сільськогосподарської продукції. Сформульовано перелік критичних точок та відсоткове співвідношення логістичних витрат продукції сільськогосподарських виробників. Застосовано LEAN-концепцію ведення бізнесу, що конкретизована методом VSM-картування. На основі методу експертних оцінок визначено «вузькі місця» ланцюга постачань кукурудзи в ПП «Карат – Агро».

Третій розділ присвячено аналізу шляхів вдосконалення елементів транспортно-складської логістики на основі фактичних даних діяльності ПП «Карат – Агро» за критерієм мінімізації витрат.

ЛОГІСТИЧНІ ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАНЬ, АГРОБІЗНЕС,
УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ, ІНФРАСТРУКТУРНО-
ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА, ЛОГІСТИЧНІ ВТРАТИ, LEAN-КОНЦЕПЦІЯ,
VSM-КАРТУВАННЯ, ТРАНСПОРТНО-СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА

ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

1. На основі аналізу тенденцій розвитку зовнішнього середовища аграрного бізнесу в розрізі концепції управління ланцюгами постачань виділено фокусний елемент (аграрне підприємство), «попередні види діяльності», а також «послідуючі види діяльності». Сформульовано особливості функціонування аграрного сектору в Україні: попередні види діяльності є в переважній більшості імпортозалежними, а послідуючі види діяльності – експортозалежними. У підсумку аграрний комплекс в Україні демонструє високий ступінь залежності від зовнішнього ринку, що зумовлює характер підприємницьких ризиків.

2. Зв'язки між елементами ланцюга постачань аграрної продукції забезпечуються логістично-інфраструктурним блоком, що включає транспортну галузь та індустрію зберігання. Аналіз практики господарювання провідних українських аграрних компаній свідчить про зростання ролі логістичних витрат в структурі собівартості продукції. Україна в процесі транспортування втрачає 20 дол. США на кожній тоні виробленої аграрної продукції.

3. Досліджено інфраструктурне забезпечення класичного ланцюга поставок зернових на експорт, який має наступний вигляд: аграрне підприємство – елеватор – залізниця – портові зернові термінали – морські судна. Показано (на основі аналізу практики господарювання українських агропідприємств), що в розбудові логістичної інфраструктури центр ваги в національній системі змістився на мікрорівень.

4. Під логістичним ланцюгом постачань ми розуміємо впорядковану сукупність організацій (постачальників, виробників, дистриб'юторів, транспортних операторів, складів), процесів і видів діяльності по створенню цінності для кінцевого споживача.

5. Здійснено класифікацію втрат в логістичному ланцюгу постачань аграрної продукції, що включила наступні види: надлишкові запаси, втрати продукції, зайве переміщення, надмірна обробка, простої. Визначено, що найвищий рівень втрат вздовж ланцюга постачань зернових для середніх за розміром підприємств спостерігається у сегментах виробничої логістики (10-40%), логістики зберігання (5-10%).

6. Побудовано VSM-карту із зображенням усіх логістичних процесів виробництва і доведення до кінцевого споживача зерна кукурудзи в ПП «Карат – Агро» зазначенням необхідних для цього ресурсів і витрат часу з метою вибору оптимального варіанту удосконаленого АЛП для усїєї системи.

7. На основі декомпанування операцій ланцюга постачань кукурудзи (доставка на підприємство сировини та матеріалів; доставка на поле сировини та матеріалів; збір урожаю; доставка врожаю з поля на місце первинного очищення; первинне очищення; транспортування зібраного врожаю на елеватор; реалізація продукції з елеватора) проведено експертне оцінювання ефективності їх реалізації. Отримано висновок про те, що «вузьким місцем» є транспортування зібраного врожаю на елеватор. Наявна в ПП «Карат – Агро» організація транспортно - складської логістики потребує вдосконалення.

8. Сформульовано пропозиції, щодо вдосконалення складської логістики в ПП «Карат – Агро». Їх сутність зводиться до зниження логістичних витрат на основі використання потужностей ТОВ «Золочівське ХПП». Економічний ефект від зміни ланцюга постачань на основі відмови від попередньої очистки зерна кукурудзи і транспортування її з поля безпосередньо на елеватор склав 10 656 000 грн.