

## СИЛАБУС

з дисципліни «Управління економічною діяльністю підприємства»  
на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю  
073 «Менеджмент»

Харківський національний технічний університет  
сільського господарства імені Петра Василенка

**Обсяг курсу** – 3 кредити (ECTS): 90 год., 14 годин лекцій, 16 годин – практичні та семінарські заняття, 60 годин – самостійна робота, залік.

**Викладач курсу** – Ткаченко Світлана Євгенівна, к.е.н., доцент кафедри економіки та маркетингу (<http://new.khntusg.com.ua/department/kafedra-ekonomiki-ta-marketingu>).

### Опис курсу

**Пререквізити** – базові знання з дисциплін Економічна теорія, Мікро- та макроекономіка, Економіка підприємства, Фінанси підприємства, Аналіз господарської діяльності, Бізнес-планування, Ринкові технології та бізнес-аналітика.

**Постреквізити** - переддипломна практика та написання кваліфікаційної роботи.

### Коротка анотація дисципліни

Структуру та зміст курсу побудовано на основі узагальнення реальної практики управління провідними підприємствами. Призначення навчальної дисципліни «Управління економічною діяльністю підприємства» — сформулювати в студентів системне знання про закономірності взаємозумовлених змін економічних параметрів діяльності підприємства та комплекс умінь і навичок застосування різноманітних методів та інструментарію обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень.

### Мета викладання дисципліни

Формування у здобувачів вищої освіти системи знань щодо економічного управління підприємством в умовах ринкових відносин.

### Завдання вивчення дисципліни

Завданнями вивчення дисципліни є:

- вивчення закономірностей і механізму управління економічною діяльністю підприємства;
- набуття вмінь використовувати ці закономірності в практиці.

**Вивчення даної дисципліни дає можливість здобувачу вищої освіти:**

**знати:**

- різницю між такими ключовими категоріями: «фінансовий аналіз», «фінансовий моніторинг», «фінансова діагностика»;
- інформаційних потоків, що цікавлять основних користувачів фінансової інформації підприємства;
- принципів побудови системи фінансової діагностики чи моніторингу; переваги, недоліки та можливості застосування традиційних і новітніх методів і моделей фінансової діагностики

**уміти:**

- визначати фінансову стійкість підприємства на основі попереднього агрегування статей балансу;
- проводити вертикальний і горизонтальний аналіз активів і пасивів балансу підприємства;
- здійснювати розрахунки фінансових показників (коефіцієнтів) підприємства за групами ліквідності, платоспроможності, оборотності, рентабельності тощо;
- аналізувати фактично досягнуті показники й обґрунтовувати управлінські рішення щодо їх поліпшення.

**комунікація** донесення до фахівців і нефахівців інформації про місце і значення економічного управління підприємством у вирішенні проблем та прийнятті рішень

**soft skills** здатність аналітично мислити, уміння оптимістично оцінити ситуацію та прийняти рішення, чесність та відповідальність за точність та об'єктивність подання інформації.

**Компетентність, що забезпечує.** Вивчення дисципліни забезпечує формування у фахівців компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів управління основною діяльністю організацій та умінь розроблення операційної стратегії, створення і використання галузевих операційних підсистем як основи забезпечення досягнення місії організації, а також формування здатностей:

- генерувати нові ідеї (креативність).
- до адаптації та дії в новій ситуації, бути критичним та самокритичним. Здатність до ефективної зовнішньої та внутрішньої комунікації. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та біржових структур.
- створювати інформаційно-аналітичне забезпечення бізнес-процесів підприємства та його використання з метою прийняття виважених

управлінських рішень при здійсненні планування, організації, мотивації, контролю та координації діяльності підприємства.

- використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.

### **Результати навчання**

Після успішного проходження курсу здобувач вищої освіти володітиме наступними компетентностями:

- Вмінням виявляти, ставити, вирішувати проблеми та приймати обґрунтовані рішення.

- Використовувати знання термінології, основних принципів та підходів до організації виробничо-господарської, економічної і соціальної діяльності підприємства;

- Використовувати особливості побудови виробничих структур підприємства; методів організації трудових процесів і робочих місць; форм організації виробничого процесу в часі та просторі; методів та прийомів організаційного проектування.

- Проводити коротко-, середньо-, довгострокове загальне і часткове планування виробничо-господарської, економічної і соціальної діяльності підприємства; стратегічне планування для пошуку нових можливостей і продуктів, тактичне планування для виявлених можливостей, оперативне планування для реалізації виявлених можливостей; гнучке цільове планування потенціалу, устаткування, матеріалів, фінансів, інформації та програмне планування дій в рамках виробництва, маркетингу, НДДКР, фінансів тощо.

### **Структура курсу**

#### **Змістовий модуль 1. Бюджетне управління підприємством**

##### **Лекції:**

1. Система економічного управління підприємством
2. Система бюджетного управління підприємством
3. Організація бюджетного управління в компаніях
4. Технологія формування операційних бюджетів та бюджету доходів і витрат
5. Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів

##### **Семінарські заняття:**

- Система економічного управління підприємством
- Система бюджетного управління підприємством

- Організація бюджетного управління в компаніях

**Практичні заняття:**

- Технологія формування операційних бюджетів та бюджету доходів і витрат.
- Управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів.

**Змістовий модуль 2. Фінансове управління підприємством**

**Лекції:**

6. Фінансова діагностика підприємства
7. Управління робочим капіталом
8. Управління інвестиційним портфелем підприємства
9. Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства

**Практичні заняття:**

- Фінансова діагностика підприємства
- Управління робочим капіталом
- Управління інвестиційним портфелем підприємства
- Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства

**Політика курсу** – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

**Система оцінювання** – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: *модуль 1* – 50 % семестрової оцінки; *модуль 2* – 50 % семестрової оцінки.

**Інформаційні ресурси**

- Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>  
Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>  
Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>  
Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>  
Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>  
Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>  
Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>