

**СИЛАБУС**  
**з дисципліни «Менеджмент організацій»**  
**на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю**  
**073 «Менеджмент»**  
**Харківський національний технічний університет**  
**сільського господарства імені Петра Василенка**

**Обсяг курсу** – 5 кредити (ECTS): 30 годин лекції, 16 годин – практичні заняття, 104 годин – самостійна робота.

**Викладач курсу** – Подольська Ольга Василівна к.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту (<http://new.khntusg.com.ua/staff/podolska-olga-vasilivna>)

**Опис курсу**

**Пререквізити** - базові знання з дисциплін: Адміністративний менеджмент, Інноваційний менеджмент, Фінансовий менеджмент.

**Метою** викладення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

**Завдання курсу** – набуття студентами стійких знань з теорії та практики управління організацією; стратегічного аналізу діяльності організації.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати**: сутність основних понять та категорій менеджменту; принципи та функції менеджменту; системи методів управління; зміст процесів та технологій управління; основи планування, організації, мотивування, контролю та регулювання; організацію взаємодій та повноважень; прийняття рішень у менеджменті; інформаційне забезпечення процесу управління; керівництво та лідерство, стилі управління; етику та відповідальність у менеджменті; ефективність управління. **Вміти**: побудувати організаційну структуру в залежності від виду організації діяльності підприємства, попередньо прийнявши рішення про створення підприємства; з'ясувати причинно-наслідкові зв'язки в організації; аналізувати і узагальнювати матеріал у певній системі; порівнювати факти на основі здобутих з різних джерел знань; вміти гармонізувати людські відносини; налагоджувати ефективні комунікації в процесі управління; розробляти технології з прийняття та реалізації управлінських рішень; структурувати завдання відповідно до чисельності та кваліфікації виконавців; визначати черговість робіт та термін їх виконання, з урахуванням ділових та особистих рис добирати виконавців; - розподіляти завдання; здійснювати делегування; визначати та оцінювати ефективність діяльності організації.

**Компетентності** – вивчення дисципліни забезпечує формування у студентів навичок прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність, організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп.

**Результати навчання** - За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти будуть ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення, проектувати ефективні системи управління організаціями, демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач, забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. розуміти загальні закономірності, принципи формування, функціонування та розвитку системи управління організацією і управлінські відносини.

**Структура курсу**

**Змістовий модуль 1.**

**Теоретичні основи менеджменту організацій**

**Лекції:**

Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни «Менеджмент організацій».

Тема 2. Господарська організація як об'єкт управління.

Тема 3. Класифікація господарських організацій (фірм) та методика їх вивчення.

- Тема 4. Управління структурними перетвореннями та стратегічними змінами.  
Тема 5. Управління внутрішньо організаційними (внутрішньо фірмовими) процесами.  
Тема 6. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.  
Тема 7. Управління процесом відтворення організаційної культури (культури організації).

**Практичні заняття:**

- Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни менеджмент організацій.  
Тема 2. Господарська організація, як об'єкт управління.  
Тема 3. Управління внутрішньо організаційним процесами.  
Тема 4. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.  
Тема 5. Управління процесом відтворення організаційної культури.

**Змістовий модуль 2.**

**Внутрішня організація менеджменту**

**Лекції:**

- Тема 8. Основи корпоративного управління.  
Тема 9. Управління ризикозахищеністю організацій (фірм).  
Тема 10. Основи антикризового управління.  
Тема 11. Управління результативністю та ефективністю менеджменту організацій.  
Тема 12. Управління процесом формування і раціоналізації систем менеджменту організацій.  
Тема 13. Керівник-менеджер в системі менеджменту організацій: функції, ранги та моделі (типи).  
Тема 14. Самоменеджмент: загальна проблематика, основи та ресурсне забезпечення.

**Практичні заняття:**

- Тема 6. Управління ризикозахищеністю організацій.  
Тема 7. Основи антикризового управління в організаціях.  
Тема 8. Керівництво і лідерство в організації.  
Тема 9. Керівник - менеджер в системі менеджменту організації: функції, роль, модель та вимоги до його особистості.  
10. Самоменеджмент в системі менеджменту організації.

**Політика курсу** – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення

**Система оцінювання** - оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: модуль 1 – 30 % семестрової оцінки; модуль 2 - 30% семестрової оцінки; екзамен- 40% семестрової оцінки.

**Інформаційні ресурси**

- Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>  
Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>  
Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>  
Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>  
Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>  
Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>