

СИЛАБУС
з дисципліни «Проектний менеджмент»
на отримання ступеню вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю
073 «Менеджмент»

Харківський національний технічний університет
сільського господарства імені Петра Василенка

Обсяг курсу – 9 кредитів (ECTS): 60 годин - лекції, 60 годин – практичні заняття, 150 годин - самостійна робота, екзамен.

Викладач курсу –**Власенко Тетяна Анатоліївна**, д.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту, <http://new.khntusg.com.ua/staff/vlasenko-tetjana-anatoliivna>

ОПИС КУРСУ

Пререквізити. «Менеджмент», «Основи публічного управління та адміністрування», «Державне та регіональне управління».

Постреквізити. Продовжують вивчення даного предмету наступні дисципліни: «Стратегічний аналіз», «Бізнес-планування», «Антикризове управління», «Методи прийняття управлінських рішень».

Коротка анотація дисципліни (загальна характеристика, особливості, переваги).

Навчальна дисципліна "Проектний менеджмент" буде корисна майбутнім висококваліфікованим фахівцям та має на меті ознайомлення студентів з сучасними методологічними концепціями, з основами методології наукового пізнання та з методикою наукових досліджень; формування цілісного уявлення про науково-дослідницький процес; освоєння навиків формування і використання усвідомленої методологічної позиції наукового дослідження; вдосконалення вмінь у пошуку, доборові й опрацюванні наукової інформації, у точному формулюванні мети, задач і висновків дослідження. Ця дисципліна, як наукова, носить інтегративний характер і перебуває на стику деяких самостійних дисциплін. включаючи технічні, правові, економічні й специфічні галузі знань, оскільки базується на попередніх знаннях із фундаментальних дисциплін. Закінчується вивчення дисципліни формуванням у студентів цілісного уявлення про теоретичні та практичні аспекти організації наукових досліджень.

Вивчення даної дисципліни дає можливість здобувачу вищої освіти:

знати:

- сутність категорії «проект», ознаки та основні типи проектів;
- принципи внесення змін на підприємстві та управління ними;
- структуру фаз та етапів життєвого циклу проекту і склад учасників для його виконання;
- різні методи проектування (евристичні, поступової формалізації та формалізовані);
- рівні та форми організації проектів;
- особливості процесу попередньої оцінки та планування проектів, виконання проекту та його завершення;

уміти:

- виявляти проблеми і перспективи розвитку територій (сіл, селищ, міст, районів тощо), використовуючи моделі, методи та інструменти проектного менеджменту;
- розробляти/коректувати стратегію і програму розвитку територій на засадах проектного підходу та з використанням бізнес-моделей, методів та інструментів;
- здійснювати аналіз та оцінку економічної та соціальної ефективності проектів/програм/портфелів проектів розвитку територій;
- розробляти та прогнозувати і оцінювати ефективність соціальних проектів з урахуванням їх специфіки та особливостей управління ними;
- розробляти бізнес-плани, проекти, портфелі проектів для реалізації програми розвитку територій, керувати/брати участь у складі проектної команди у реалізації відповідних проектів.

Мета та основні задачі дисципліни.

Метою викладення дисципліни «Проектний менеджмент» є теоретична і практична підготовка майбутніх менеджерів у галузі управління проектами і програмами в публічній сфері, формування у слухачів цілісної системи знань, умінь та навичок використання сучасного проектного підходу до вирішення завдань розвитку процесів публічного управління на різних рівнях з їх орієнтацією на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів; засвоєння методології управління проектами як нового прогресивного інструментарію сфери публічного управління, а також вмінь розробки і реалізації соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проектів розвитку територій.

Основними завданнями, що мають бути вирішені в процесі викладення курсу, є надання здобувачам вищої освіти:

- управління проектами і програмами на різних рівнях (міжнародному, національному, регіональному та місцевому) публічного управління та адміністрування з урахуванням галузевої специфіки (державно-приватного партнерства, державно-цільові, соціальні, інвестиційні, міжнародної технічної допомоги та ін.);
- розроблення проектів і програм відповідно до існуючих стандартів і вимог щодо їх архітектурної побудови, із застосуванням сучасних інформаційних технологій, методів та інструментів;
- прийняття рішення в умовах визначеності, невизначеності та ризиків, управління ризиками та процесом реалізації рішень у межах проекту і програми;
- проведення проектного аналізу, моніторингу та стратегічної екологічної оцінки проектів і програм із застосуванням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій;
- формування команди та управління персоналом в проекті.

Компетентність, що забезпечує. Вивчення дисципліни забезпечує формування у фахівців:

- Здатність до абстрактного та логічного мислення й генерування нових ідей.
- Здатність проведення аналітичних та емпіричних досліджень.
- Здатність до роботи з інформаційними ресурсами і базами даних та використання інформаційних технологій.
- Здатність працювати автономно та в команді.
- Прагнення до збереження та розвитку людського потенціалу та збереження навколишнього середовища.
- Здатність до публічного управління на засадах проектного менеджменту.
- Здатність до управління фінансами, майном та контролю за їх використанням в проекті.
- Здатність до прийняття ефективних управлінських рішень.
- Здатність до управління ризиками проекту
- Здатність до застосування різних методів і інструментів розробки проекту і програм, проектного аналізу, оцінки ризиків, стратегічної екологічної оцінки, вибору альтернатив в процесі прийняття ефективних управлінських рішень

Результати навчання. Успішне засвоєння матеріалу дисципліни «Проектний менеджмент» дозволить розвинути у студентів вміння формувати проектну команду та координувати її роботу на досягнення поставлених цілей, створювати ефективні комунікації, приймати обґрунтовані рішення щодо вибору форм проектної діяльності та контролю процесу виконання проекту; знати теоретичні та прикладні засади публічної політики, фінансів, основ та технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами.

Структура курсу

Змістовий модуль 1. «Теоретичні основи управління проектами»

Лекції:

- Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.
- Тема 2. Проект як об'єкт управління. Життєвий цикл проекту.
- Тема 3. Принципи проектування.
- Тема 4. Проектні дії у сфері ініціації проекту

Практичні заняття:

- Тема 1 Основи управління проектами.
- Тема 2. Методичні основи планування проекту.
- Тема 3. Організаційні форми управління проектами.
- Тема 4. Розробка проект статуту проекту.

Змістовий модуль 2. «Планування проектів»

- Тема 5. Управління інтеграцією та змістом проекту.
- Тема 6. Планування і виконання проектних дій управління вартістю проекту.
- Тема 7. Планування і виконання проектних дій управління персоналом проекту.

Практичні заняття:

- Тема 5. Обґрунтування проекту.
- Тема 6. Побудова сітьового графіку виконання робіт та розрахунок вартості проекту.
- Тема 7. Планування і виконання проектних дій управління персоналом проекту.

Змістовний модуль 3. «Організація процесу управління проектами»

Тема 8. Планування і виконання проектних дій управління якістю в проектах.

Тема 9. Планування і виконання проектних дій у сферах комунікацій, закупівель і постачань.

Тема 10. Планування і виконання проектних дій в умовах невизначеності.

Практичні заняття:

Тема 8. Побудова та аналіз причинно-наслідкових ланцюгів у процесі аналізу якості проекту.

Тема 9. Особливості процесів закупівлі та постачання у проектах.

Тема 10. Ризики у проектній діяльності.

Змістовний модуль 4. «Оцінювання проектів»

Тема 11. Управління процесами моніторингу, контролю виконання і завершення проекту.

Тема 12. Ефективність проекту.

Тема 13. Організація проведення торгів за проектами.

Практичні заняття:

Тема 11. Контроль за виконанням проекту.

Тема 12. Оцінка ефективності проектної діяльності.

Тема 13. Управління ресурсами проекту.

Політика курсу – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: **модуль 1** – 30 % семестрової оцінки; **модуль 2** – 30 % семестрової оцінки; **екзамен** – 40 % семестрової оцінки.

Інформаційні ресурси

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>

Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>

Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>