

СИЛАБУС

з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» на отримання ступеню вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Харківський національний технічний університет
сільського господарства імені Петра Василенка

Обсяг курсу – 3 кредити (ECTS): 24 годин лекції, 24 годин практичних робіт, 42 години – самостійна робота, іспит.

Викладач курсу – **Калініченко Сергій Миколайович** к.е.н., доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту (<http://new.khntusg.com.ua/staff/kalinichenko-sergij-mikolajovich-2>)

ОПИС КУРСУ

Пререквізити (базові знання необхідні для успішного опанування компетентностями). Базові знання з дисциплін: «Теорія економічного аналізу», «Аналіз господарської діяльності», «Теорія організації», «Менеджмент», «Організація виробництва», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Проектний менеджмент».

Коротка анотація дисципліни (загальна характеристика, особливості, переваги).

Структуру та зміст курсу побудовано на основі узагальнення реальної практики планування і контролю на провідних підприємствах. Опановуючи курс, здобувач вищої освіти має в процесі вивчення даної дисципліни знайомлятися із засобами і методами прийняття планових рішень на підприємстві різних організаційно-економічних форм і галузевої належності і сприятимуть формуванню навичок із прийняття планових рішень і розроблення системи планових документів, починаючи від стратегічних і закінчуючи оперативними. Вміння розробляти заходи удосконалення планування і контролю на підприємстві з метою прийняття більш обґрунтованих рішень для досягнення високої прибутковості виробництва в умовах ринкових відносин.

Вивчення даної дисципліни дає можливість здобувачу вищої освіти:

знати:

- форми, методи та процеси планування і контролю на підприємстві;
- систему планів підприємства; склад показників планування і контролю та методику їх розрахунку;
- структуру та технології розроблення перспективних, річних та оперативних планів підприємств;
- методику оптимізації виробничої програми підприємства та контролю за її виконанням;
- методику планування ефективного використання виробничого потенціалу підприємств.

вміти:

- проводити окремі техніко-економічні розрахунки щодо ефективного використання ресурсів та виробництва продукції на підприємстві;
- розробляти перспективні, поточні та оперативні плани діяльності підприємства;
- обґрунтовувати оптимальні варіанти розвитку підприємства;
- використовувати сучасний інструментарій з планування діяльності підприємства;
- розробляти заходи удосконалення планування і контролю на підприємстві з метою прийняття більш обґрунтованих рішень для досягнення високої прибутковості виробництва в умовах ринкових відносин;
- аналізувати план підприємства;
- розробляти проект плану та впровадження нововведень на підприємстві;
- провадити систему контролю та регулювання.

Мета та основні задачі дисципліни.

Метою «Планування і контроль на підприємстві» є формування компетентності щодо ґрунтовних теоретичних знань та практичних навичок з питань планування і контролю основних напрямків діяльності підприємства в умовах функціонування ринкових відносин, озброєння майбутніх фахівців сучасною науковою методологією, передбачення економічних наслідків управлінських рішень, та їх обґрунтування на підставі використання принципів і методів планування і контролю, з метою забезпечення ефективності господарювання на рівні підприємства як первинної ланки виробництва.

Предметом вивчення «Планування і контроль на підприємстві» є обґрунтування й аналіз планування та організації ритмічної роботи підприємств по випуску та реалізації готової продукції в намічені терміни, забезпечення умов найкращого використання фінансів, виробничих фондів та трудових ресурсів, з метою досягнення запланованої ефективності виробництва.

Основними **завданнями**, що мають бути вирішені в процесі викладення курсу, є надання здобувачам вищої освіти:

- структури та технології розроблення перспективних, річних та оперативних планів будівельних підприємств;
- методики планування ефективного використання виробничого потенціалу підприємств;
- оволодіти методикою розрахунку показників планування і контролю;
- оволодіти технологією розроблення перспективних, річних та оперативних планів підприємств;
- оволодіти методикою оптимізації виробничої програми підприємства та контролю.
- оволодіти методикою обґрунтування оптимальних варіантів розвитку підприємства.

Компетентність, що забезпечує. Вивчення дисципліни забезпечує формування у фахівців компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів управління основною діяльністю організацій та умінь розроблення стратегій, створення і використання галузевих операційних підсистем як основи забезпечення досягнення місії організації, а також формування здатностей:

- визначати та описувати характеристики організації;
- аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього і внутрішнього середовища;
- визначати перспективи розвитку організації;
- визначати функціональні області організації та зв'язки між ними;
- управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту;
- обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;
- планувати діяльність організації та управляти часом;
- аналізувати і структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Результати навчання. За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти можуть проводити окремі техніко-економічні розрахунки щодо ефективного використання ресурсів та виробництва продукції на підприємстві; розробляти перспективні, поточні та оперативні плани діяльності підприємства; обґрунтовувати оптимальні варіанти розвитку підприємства; використовувати сучасний інструментарій з планування діяльності підприємства; розробляти заходи удосконалення планування і контролю на підприємстві з метою прийняття більш обґрунтованих рішень для досягнення високої прибутковості виробництва в умовах ринкових відносин.

Структура курсу
Змістовий модуль 1. «Основні вимоги до планів підприємства.
Типова структура плану»

Лекції:

- Тема 1. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві.
- Тема 2. Система планів підприємства та організація внутрішньогосподарського планування.
- Тема 3. Маркетингові дослідження, розробка маркетингової програми, планування збуту і контролю якості продукції.
- Тема 4. Оперативно-календарне та поточне планування.
- Тема 5. Планування виробництва продукції.
- Тема 6. Планування матеріально-технічного забезпечення виробництва.
- Тема 7. Персонал і оплата праці.
- Тема 8. Виробнича та соціальна інфраструктура.

Практичні заняття:

- Тема 1. Обґрунтування і розробка виробничої програми по рослинництву.
- Тема 2. Планування виробничої програми галузі тваринництва.
- Тема 3. Планування кормової бази.
- Тема 4. Планування оптимального поєднання галузей у господарстві.

Змістовий модуль 2. «Фінансові результати та інвестування»

Лекції:

- Тема 9. Планування витрат і собівартості продукції.
- Тема 10. Фінансове планування і контроль на підприємстві.
- Тема 11. Організація та контроль виконання планів.
- Тема 12. Бізнес-планування. Суть, види проектів і моделі управління ними. Бізнес-план та його функції. Структура, зміст і методика розробки розділів бізнес-плану. Оформлення і стиль бізнес-плану.

Практичні заняття:

- Тема 5. Планування використання засобів виробництва.
- Тема 6. Планування чисельності робітників і фонду оплати труда.
- Тема 7. Планування витрат і собівартості продукції.
- Тема 8. Фінансовий план підприємства.

Політика курсу – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: **модуль 1** – 30 % семестрової оцінки; **модуль 2** – 30 % семестрової оцінки; **екзамен** – 40 % семестрової оцінки.

Інформаційні ресурси

- Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>
- Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>
- Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>
- Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>
- Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
- Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>
- Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>