

СИЛАБУС

з дисципліни «Методи прийняття управлінських рішень» на отримання ступеню вищої освіти «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

Обсяг курсу – 3 кредити (ECTS): 12 годин лекції, 12 годин – практичні заняття, 66 годин – самостійна робота, залік.

Викладач курсу - Сагачко Юлія Миколаївна к.е.н., доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту <http://new.khntusg.com.ua/staff/sagachko-julija-mikolaivna>

ОПИС КУРСУ

Пререквізити (базові знання необхідні для успішного опанування компетентностями). Базові знання з дисциплін: «Менеджмент», «Стратегія підприємства», «Адміністративний менеджмент», «Інформаційні системи та технології», «Економіко-математичне моделювання».

Постреквізити. Продовжують вивчення даного предмету наступні дисципліни: «Антикризове управління», для написання кваліфікаційної роботи.

Коротка анотація дисципліни (загальна характеристика, особливості, переваги).

Навчальна дисципліна «Методи прийняття управлінських рішень» **буде корисна** майбутнім висококваліфікованим фахівцям для набуття знань і навичок розробляти та реалізовувати варіанти управлінських рішень та одержання ґрунтовних теоретичних та практичних знань щодо процесу розробки і реалізації управлінського рішення з застосуванням наукових підходів, методів, технологій.

Методи прийняття управлінських рішень присвячено вивченню підходу до керування, що полягає в тім, що весь процес керування розглядається як нескінченний ланцюг управлінських рішень. Ефективність керування залежить насамперед від уміння менеджера розробляти й приймати ефективні управлінські рішення. Уміння менеджера при цьому припускає використання на практиці системного аналізу, економіко-математичного моделювання, раціональних методів планування, успішне виконання основних функцій менеджменту, а також створення ефективних комунікаційних зв'язків і сприятливого соціально-психологічного клімату в колективі.

Вивчення даної дисципліни дає можливість студенту:

знати: історію та перспективи розвитку теорії прийняття рішень інформаційно-аналітичних систем та мереж; основні поняття і термінологію теорії прийняття рішень; сутність терміну „управлінське рішення”; класифікацію управлінських рішень; основні теорії прийняття рішень; закони, принципи, які впливають на розробку прийняття рішень; концептуально-теоретичні основи методів та моделей прийняття рішень; види та типи практичних задач, що вирішуються за допомогою методів теорії прийняття рішень; особливості практичного використання сучасних методів та моделей прийняття рішень; особливості використання експертних оцінок при розв'язанні практичних задач; можливості застосування методів теорії ігор при прийнятті рішень; процедури прийняття програмно - цільових державно-управлінських рішень; процедури прийняття нормативно-правових державно-управлінських рішень.

вміти: застосувати інформаційно-аналітичне забезпечення процесу прийняття рішення; використовувати основні етапи розробки управлінських рішень; прийняття рішень і аналіз конкретних моделей у сфері стратегії, маркетингу, фінансів та інвестицій, персоналу; формалізувати практичні задачі відповідно до методів теорії прийняття рішень; формулювати варіанти вибору (альтернатив) для забезпечення прийняття ефективного та адекватного рішення; формувати систему критеріїв досліджуваної ситуації відповідно до мети і завдань дослідження; вироблення оптимального рішення або множини ефективних рішень за допомогою методів теорії прийняття рішень, формулювати варіанти вибору (альтернатив) для забезпечення прийняття ефективного рішення в органах державної влади.

Мета та основні задачі дисципліни.

Метою є розвиток у студентів сучасного управлінського мислення, формування систематизованого комплексу знань щодо процесу прийняття управлінських рішень, а також навичок розроблення, прийняття та реалізації управлінських рішень на рівні підприємства за допомогою різних методів і технологій.

Для досягнення мети поставлені такі основні **завдання:**

- засвоєння теоретичних основ прийняття управлінських рішень;

- оволодіння інструментарієм розробки управлінських рішень в різних умовах середовища: визначеності, ризику та невизначеності;
- застосування на практиці теоретичних, методичних та організаційних підходів щодо прийняття управлінських рішень з урахуванням наявної інформації та ресурсів;
- формування навичок самостійного здійснення вибору найбільш оптимальної з наявних альтернатив та обґрунтування прийнятих управлінських рішень.

Компетентність, що забезпечує. Вивчення дисципліни забезпечує формування у фахівців здатності: аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища, здатність діяти соціально відповідально і свідомо, визначати перспективи розвитку організації, працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань, аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Результати навчання За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти зможуть демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень, виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень, застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації, демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи, демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації, Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

Структура курсу

Змістовий модуль 1. «Теоретико-методологічні основи розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень»

Лекції:

Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень.

Тема 2. Методи та прийоми, що використовуються в процесі розробки та прийняття управлінських рішень.

Тема 3. Підходи та напрямки вдосконалення формування програмно - цільових державно – управлінських рішень.

Семінарські заняття:

Тема 1. Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття управлінських рішень.

Тема 2. Основні етапи розробки управлінських рішень

Тема 3. Ділова гра "Корабельна аварія"

Змістовий модуль 2. "Технології розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень"

Лекції:

Тема 4. Ухвалення управлінського рішення керівником

Тема 5. Особливості розроблення та прийняття стратегічних управлінських рішень

Тема 6. Організація контролю за виконанням та оцінка ефективності управлінських рішень

Семінарські заняття:

Тема 4. Ситуаційні завдання на тему «Розробка та прийняття управлінських рішень в різних сферах діяльності підприємства»

Тема 5. Оцінка альтернатив управлінських рішень та вибір оптимального варіанту з урахуванням ризиків

Тема 6. Обґрунтування оптимального управлінського рішення з використанням дерева рішень

Політика курсу – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: **модуль 1** – 50 % семестрової оцінки; **модуль 2** – 50 % семестрової оцінки.

Інформаційні ресурси

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>

Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>

Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>

Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>