

## M275-2019-SC-LAR-01

### Управління ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами (Supply Chain Management, Inventory and Logistics Centers)

### СИЛАБУС (Syllabus)

Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка (ХНТУСГ)

<http://www.khntusg.com.ua/>

Факультет технологічних систем і логістики

<http://fakultet-tsl.com.ua/>

Кафедра агрологістики і управління ланцюгами постачань

Рівень вищої освіти

магістр

Спеціальність

275 Транспортні технології

Освітня програма

Транспортні технології

Період навчання

осінній семестр 2019 р.

Розклад занять

згідно розкладу факультету технологічних систем і логістики

### **Обсяг курсу – 3,0 кредиту**

Вид заняття	Лекції	Практичні, семінарські заняття	Лабораторні заняття	Самостійна робота	Всього
Кількість годин	30	30	0	60	120

### **Викладачі курсу**

**Ларіна Тетяна Федорівна**, д.е.н, доцент, завідувач кафедри агрологістики і управління ланцюгами постачань ХНТУСГ, стаж викладання більш ніж 15 років, автор більше 100 науково-методичних праць.

**Контактні дані:** [ltf-2010@ukr.net](mailto:ltf-2010@ukr.net), т.м. +38-050-402-04-50

**Профайли:**

<http://orcid.org/https://orcid.org/0000-0003-3149-8430>

[https://scholar.google.com.ua/citations?user=qOJO\\_54AAAAJ&hl=en&authuser=1](https://scholar.google.com.ua/citations?user=qOJO_54AAAAJ&hl=en&authuser=1)

**Адреса кафедри:** м. Харків, пр. Ювілейний 65-Г, 2-й поверх.

### **Опис курсу (Course Description)**

Навчальна дисципліна спрямована на засвоєння студентами фундаментальних знань з теорії стратегічного управління ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами; принципів системного підходу до управління ланками логістичних систем, що утворюють ланцюги поставок. Концепція ланцюга поставок товарів і послуг як нова парадигма **забезпечує** найбільш повну реалізацію потенціалу традиційної логістики.

В межах курсу «Управління ланцюгами постачань, запасами та логістичними центрами» розглядається широке коло питань, що пов'язані з: засвоєнням теоретичних основ управління ланцюгами поставок; ознайомленням з основними бізнес-процесами в ланцюгах поставок; набуттям навичок проектування та планування ланцюгів поставок; ознайомленням з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів поставок; визначенням ролі управління запасами в стратегічному розвитку ланцюга поставок; аналізом механізму функціонування логістичних центрів в сучасній інфраструктурі логістики.

## Пререквізити курсу

Основи володіння персональним комп'ютером, Інтернет-браузером, елементарний рівень володіння англійською мовою, уявлення про транспорт і логістику.

## Мета та завдання курсу

*Мета:* формування професійних компетентностей з проектування, управління та оцінки ефективності функціонування ланцюгів постачань як елементу логістичної концепції.

*Завдання:* надання теоретичних знань та практичних вмінь з питань управління ланцюгами постачань, запасами.

## Компетентності, результати навчання

*Компетентності, що формуються протягом курсу:*

ФК5. Здатність до управління ланцюгами поставок та логістичними центрами.

ФК6. Здатність до управління вантажними перевезеннями за видами транспорту.

ФК12. Здатність врахування впливу митних особливостей при формуванні транспортних технологій.

ФКО2. Здатність застосовувати принципи ресурсозбереження для вирішення техніко-економічних, організаційних і управлінських завдань в сфері транспорту.

ФКО6. Здатність реалізовувати перевезення небезпечних вантажів.

*Результати навчання за курсом:*

ЗПРН10. Здатність удосконалювати і розвивати свій інтелектуальний і загальнокультурний рівень, самостійно навчатись новим методам дослідження, до змін наукового і науково-виробничого профілю в своїй професійній діяльності.

ЗПРНО2. Приймати оптимальні рішення з урахуванням специфіки конкретного підприємства, планувати та контролювати діяльність з надання сервісних послуг.

ФПРН4. Удосконалювати підходи і методи щодо проведення комерційного, технічного, соціального, екологічного, інституційного, фінансового і економічного аналізу при розробці інноваційних і інвестиційних проектів

ФПРН5. Аналізувати і обґрунтовувати застосування сучасних методик, мати здатність проводити аналіз і розрахунок економічних показників діяльності ланцюга поставок і логістичних центрів. Використовувати інформаційні ресурси для проведення модулювання ланцюгів поставок.

ФПРНО3. Застосовувати методи та інструменти прийняття оптимальних логістичних рішень у процесі функціонування транспортно-логістичних систем.

ФПРНО4. Аналізувати аграрні ланцюги постачань і моделювати системи доставки вантажів в умовах міста.

### **знати:**

- сутність концепції управління ланцюгами постачань;
- переваги концепції управління ланцюгами постачань;
- сучасні концепції і технології, які використовуються в організації процесу управління ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами;
- основні принципи системного підходу до управління ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами;
- принципи бенчмаркінгу, реінженірингу бізнес-процесів;
- механізми логістичної системи моніторингу ланцюгів постачань, запасів і логістичних центрів;
- показники ефективності функціонування ланцюгів постачань;
- сутність вертикальної і горизонтальної логістичної інтеграції.

**вміти: .**

- приймати рішення в управлінні ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами;
- здійснювати інформаційну підтримку в управлінні ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами;
- впроваджувати концепцію управління ланцюгами постачань, запасами і логістичними центрами за допомогою сучасних інформаційних технологій;
- складати схеми взаємодії матеріальних, інформаційних, фінансових, сервісних потоків;
- розробляти практичні заходи щодо впровадження логістичної системи моніторингу ланцюгів постачань;
- оцінювати економічну ефективність функціонування ланцюга постачань;
- координувати взаємовідносини між учасниками ланцюга постачань і забезпечувати ефективну взаємодію окремих ланок логістичного ланцюга.

**Структура курсу****Аудиторні заняття**

Тиждень	Опис	Години
1-й тиждень 02.09.2019 - 08.09.2019	<u>Лекція</u> Тема 1. Сутність та структура логістичного ланцюга постачань	2
2-й тиждень 09.09.2019 - 15.09.2019	<u>Лекція</u> Тема 2. Проектування ланцюгів постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 1. Сутність та структура логістичного ланцюга постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 2. Проектування ланцюгів постачань	2
	3-й тиждень 16.09.2019 - 22.09.2019	<u>Лекція</u> Тема 3. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань
4-й тиждень 23.09.2019 - 29.09.2019	<u>Лекція</u> Тема 4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 3. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	2
5-й тиждень 30.09.2019 - 06.10.2019	<u>Лекція</u> Тема 5. Особливості проектування ланцюга постачань	2
6-й тиждень 07.10.2019 - 13.10.2019	<u>Лекція</u> Тема 6. Інтеграція та співпраця у ланцюгах постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 5. Особливості проектування ланцюга постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 6. Інтеграція та співпраця у ланцюгах постачань	2
7-й тиждень 14.10.2019 - 20.10.2019	<u>Лекція</u> Тема 7. Інформаційні технології управління ланцюгами постачань	2
8-й тиждень 21.10.2019 - 27.10.2019	<u>Лекція</u> Тема 8. Економічні аспекти управління ланцюгами постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 7. Інформаційні технології управління ланцюгами постачань	2
	<u>Практичне заняття</u>	22

	Тема 8. Економічні аспекти управління ланцюгами постачань	
9-й тиждень 28.10.2019 - 03.11.2019	<u>Лекція</u> Тема 9. Досягнення ланцюгами постачань конкурентних переваг	2
10-й тиждень 04.11.2019 - 10.11.2019	<u>Лекція</u> Тема 10. Управління запасами в межах ланцюга постачань	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 9. Досягнення ланцюгами постачань конкурентних переваг	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 10. Управління запасами в межах ланцюга постачань	2
11-й тиждень 11.11.2019 - 17.11.2019	<u>Лекція</u> Тема 11. Сутність, ознаки та структура логістичних центрів	2
12-й тиждень 18.11.2019 - 24.11.2019	<u>Лекція</u> Тема 12. Обробка і зберігання вантажів як функція логістичних центрів	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 11. Сутність, ознаки та структура логістичних центрів	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 12. Обробка і зберігання вантажів як функція логістичних центрів	2
13-й тиждень 25.11.2019 - 01.12.2019	<u>Лекція</u> Тема 13. Митне оформлення як функція логістичних центрів	2
14-й тиждень 02.12.2019 - 08.12.2019	<u>Лекція</u> Тема 14. Інформаційні послуги в діяльності логістичних центрів	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 13. Митне оформлення як функція логістичних центрів	2
	<u>Практичне заняття</u> Тема 14. Інформаційні послуги в діяльності логістичних центрів	2
15-й тиждень 09.12.2019 - 15.12.2019	<u>Лекція</u> Тема 15. Управління глобальним ланцюгом постачань	2

#### Самостійна робота

Назва теми	Години
Тема 1. Сутність та структура логістичного ланцюга постачань	4
Тема 2. Проектування ланцюгів постачань	4
Тема 3. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань	4
Тема 4. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	4
Тема 5. Особливості проектування ланцюга постачань	4
Тема 6. Інтеграція та співпраця у ланцюгах постачань	4
Тема 7. Інформаційні технології управління ланцюгами постачань	4
Тема 8. Економічні аспекти управління ланцюгами постачань	4
Тема 9. Досягнення ланцюгами постачань конкурентних переваг	4
Тема 10. Управління запасами в межах ланцюга постачань	4
Тема 11. Сутність, ознаки та структура логістичних центрів	4
Тема 12. Обробка і зберігання вантажів як функція логістичних центрів	4
Тема 13. Митне оформлення як функція логістичних центрів	4
Тема 14. Інформаційні послуги в діяльності логістичних центрів	4
Тема 15. Управління глобальним ланцюгом постачань	4

Разом	60
-------	----

### Політика курсу (Course Policies)

**ОЦІНКИ ТА ТЕРМІНИ:** За завдання, оформлені після закінчення строку, буде накладено штрафні санкції (зниження балів).

**НАПИСАННЯ ЗАВДАНЬ:** Важливо щоб Ваша робота була добре написана, граматично виправлена і не мала друкарських помилок та неправильних написань.

**АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ:** Плагіат - це серйозне правопорушення. Слід обов'язково виділяти ті частини Вашої роботи, які є запозиченими у інших авторів.

### Система оцінювання

Застосовується поточний і підсумковий контроль.

Поточний контроль здійснюють під час проведення практичних занять, він має на меті перевірку рівня підготовленості студентів з певних розділів (тем) навчальної програми і виконання конкретних завдань. Поточний контроль (тестування) проводиться та оцінюється за питаннями, які винесені на лекційні заняття, самостійну роботу, практичні завдання.

Загальна оцінка кожного змістового модулю складається з поточних оцінок і з оцінки виконання модульної контрольної роботи.

В накопичувальній заліково-екзаменаційній відомості структура балів для оцінювання навчальних досягнень студентів має наступну структуру: 60 відсотків балів на поточний контроль за всіма змістовними модулями, 40 відсотків балів на підсумковий контроль. До підсумкового контролю допускаються студенти, які набрали у сумі за всіма змістовними модулями більше 30 відсотків балів від загальної кількості з дисципліни (модуля).

#### Структура оцінки

Модуль	Змістовий модуль	Вид заняття	Бали	
Модуль 1	Змістовий модуль 1.1	Лекції (теоретична підготовка - тези)	4	
		Реферат	4	
		Практичні заняття	18	
		Модульні завдання (тести)	4	
	Всього за модулем 1.1			<b>30</b>
	Змістовий модуль 1.2	Лекції (теоретична підготовка - тези)	4	
		Реферат	4	
		Практичні заняття	18	
		Модульні завдання (тести)	4	
	Всього за модулем 1.2			<b>30</b>
Підсумковий контроль за модулем 1			<b>40</b>	
Всього за модулем 1			<b>100</b>	

#### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		

35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### Рекомендована література

#### **Базова**

1. Бауэрсокс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс ; пер. с англ. – М. : ЗАО "Олимп-Бизнес", 2008. – 640 с.
2. Бочкарев А. А. Планирование и моделирование цепи поставок : учебн. пособ. / А. А. Бочкарев. – М. : Изд. "Альфа-Пресс", 2008. – 192 с.
3. Горяинов А. Н. Презентационный курс "Управление цепями поставок" : учебн. пособ. / А. Н. Горяинов. – Х. : НТМТ, 2009. – 378 с.
4. Джонсон Дж. Современная логистика / Дж. Джонсон, Д. Ф. Вуд, Д. Л. Вордлоу и др. ; пер. с англ. – 7-е изд. – М. : Изд. Дом "Вильямс", 2007. – 624 с.
5. Иванов Д. А. Логистика. Стратегическая кооперация / Д. А. Иванов. – М. : Вершина, 2006. – 176 с.
6. Кальченко А. Г. Функціональна логістика : навч. посібн. / А. Г. Каль-ченко. – К. : КНЕУ, 2008. – 180 с.
7. Крикавський Є. Логістика. Для економістів : підручник / Є. Кри-кавський. – Л. : Вид. НУ "Львівська політехніка", 2007. – 448 с.
8. Крикавський Є. Функціональна логістика. Основи теорії : підруч-ник / Є. Крикавський. – Л. : Національний університет "Львівська політехніка", "Інтелект-Захід", 2007. – 416 с.
9. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок / М. Кристофер ; пер. с англ. – СПб. : Питер, 2004. – 316 с.
10. Логистика : учебн. пособ. / под ред. Б. А. Аникина. – М. : ИНФРА-М, 2007. – 328 с.
11. Миротин Л. Б. Сервис в логистике / Л. Б. Миротин, Ы. Э. Таш-баев, А. Г. Касенов. – М. : ИНФРА-М., 2009. – 188 с.
12. Модели и методы теории логистики / под ред. В. С. Лукинского – СПб. : Питер, 2007. – 176 с.
13. Сергеев В. И. Новое видение системы контроллинга логис-тических бизнес-процессов в цепи поставок / В. И. Сергеев // Логистика и управление цепями поставок. – 2007. – № 5. – С. 9–21.
14. Смирнова Е. А. Управление цепями поставок : учебн. пособ. / Е. А. Смирнова. – СПб. : Изд. СПбГУЭФ, 2009. – 120 с.
15. Сток Дж. Р. Стратегическое управление логистикой / Дж. Р. Сток, Д. М. Ламберт ; пер. с англ. – 4-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 797 с.

16. Транспортно-логистическое обслуживание : учебн. пособ / Л. Б. Миротин, Ы. Э. Ташбаев, И. П. Мишутушкин, А. Г. Касенов. – М. : ИНФРА-М, 2007. – 212 с.
17. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс ; пер. с англ. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.
18. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / под ред.. Дж. Гатторны (ред. Р. Огулин, М. Рейнольдс) ; пер. с 5-го англ. изд. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 670 с.

### **Допоміжна**

19. Гордон М. П. Логистика товародвижения / М. П. Гордон, С. Б. Кар-наухов. – 2-е изд., перераб., доп. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2008. – 200 с.
20. Интегрированная логистика накопительно-распределительных комплексов (склады, транспортные узлы, терминалы) : учебник для транспортных вузов / под общ. ред. Л. Б. Миротина. – М. : Изд. "Экзамен", 2007. – 448 с.
21. Леншин И. А. Основы логистики : учебн. пособ. / И. А. Леншин. – М. : Машиностроение, 2008. – 464 с.
22. Мате Э. Логистика / Э. Мате, Д. Тиксье ; пер. с франц. под ред. Н. В. Куприенко. – СПб. : Издательский дом "Нева"; М. : "ОЛМА-ПРЕСС Инвест", 2003. – 128 с.
23. Миротин Л. Б. Логистика интегрированных цепочек поставок : учебник / Л. Б. Миротин, А. Г. Некрасов. – М. : Изд. "Экзамен", 2008. – 256 с.
24. Нагловский С. Н. Логистика проектирования и менеджмента производственно-коммерческих систем / С. Н. Нагловский. – Калуга : Манускрипт, 2007. – 336 с.
25. Сергеев В. И. Логистические системы мониторинга цепей поставок : учебн. пособ. / В. И. Сергеев, И. В. Сергеев. – М. : ИНФРА-М, 2006. – 172 с.
26. Стаханов В. Н. Теоретические основы логистики / В. Н. Стаханов, В. Б. Украинцев. – Ростов н/Д : "Феникс", 2006. – 160 с.
27. Чеботаев А. А. Логистика. Логистические технологии : учебн. пособ. / А. А. Чеботаев. – М. : Издательско-торговая корпорация, 2004.

### **Інформаційні ресурси**

19. <https://www.facebook.com/groups/kafedra.TTL/> - група кафедри транспортних технологій і логістики на Фейсбуці
20. <http://www.logistics-gr.com/> - проект інтеграції теорії і практики логістики і транспорту
21. <http://dic.logistics-gr.com/> - термінологія в логістическім і на транспорті
22. <http://edu.logistics-gr.com/> - освіта в сфері логістики і транспорту
23. <http://tests.logistics-gr.com/> - тести і питання по логістическім і транспорті
24. Нормативно-правова база (закони, положення, статистичні данні) України.
25. Джерела Інтернет.
26. Бібліотеки: ХНТУСГ, вул. Алчевських, 44 та Харківська державна наукова бібліотека ім. В.Г. Короленко, пров. Короленко, 1.