

Силабус
з дисципліни "Проектний менеджмент в публічному адмініструванні" для
бакалаврів, спеціальність
281 "Публічне управління та адміністрування"
Харківський національний технічний університет сільського господарства
ім. П. Василенка

1) **Власенко Тетяна Анатоліївна**, к.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту.

<http://new.khntusg.com.ua/staff/vlasenko-tetjana-anatoliivna>

2) **Пререквізити** (базові знання необхідні для успішного опанування компетентностями): базові знання з менеджменту, вища математика, економічна теорія.

Постреквізити (перерахувати дисципліни, які продовжують вивчення даного предмету): продовжують вивчення даного предмету дисципліни: управління персоналом.

3) **Коротка анотація дисципліни** (загальна характеристика, особливості, переваги).

Навчальна дисципліна " **Проектний менеджмент в публічному адмініструванні** " **буде корисна** майбутнім висококваліфікованим фахівцям та має завдання створити базові знання методології, методів та інструментів проектного менеджменту, системних моделей проектного управління та управління програмою в публічній сфері.

Ця дисципліна, як наукова, носить інтегративний характер і перебуває на стику деяких самостійних дисциплін. включаючи технічні, правові, економічні й специфічні галузі знань, оскільки базується на попередніх знаннях із фундаментальних дисциплін.

Закінчується вивчення дисципліни розумінням практичного застосування методів проектного менеджменту в публічному адмініструванні.

Вивчення даної дисципліни дає можливість студенту:

- виявляти проблеми і перспективи розвитку територій (сіл, селищ, міст, районів тощо), використовуючи моделі, методи та інструменти проектного менеджменту;
- розробляти/коректувати стратегію і програму розвитку територій на засадах проектного підходу та з використанням бізнес-моделей, методів та інструментів;
- здійснювати аналіз та оцінку економічної та соціальної ефективності проектів/програм/портфелів проектів розвитку територій;
- розробляти та прогнозувати і оцінювати ефективність соціальних проектів з урахуванням їх специфіки та особливостей управління ними;
- розробляти бізнес-плани, проекти, портфелі проектів для реалізації програми розвитку територій, керувати/брати участь у складі проектної команди у реалізації відповідних проектів.

4) **Мета та основні задачі дисципліни.**

Метою є теоретична і практична підготовка майбутніх менеджерів у галузі управління проектами і програмами в публічній сфері, формування у слухачів цілісної системи знань, умінь та навичок використання сучасного проектного підходу до вирішення завдань розвитку процесів публічного управління на різних рівнях з їх орієнтацією на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів; засвоєння методології управління проектами як нового прогресивного інструментарію сфери публічного управління, а також вмінь розробки і реалізації соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проектів розвитку територій.

Задачами вивчення дисципліни "Проектний менеджмент в публічному адмініструванні" є:

- управління проектами і програмами на різних рівнях (міжнародному, національному, регіональному та місцевому) публічного управління та адміністрування з урахуванням галузевої специфіки (державно-приватного партнерства, державно-цільові, соціальні, інвестиційні, міжнародної технічної допомоги та ін.);

–розроблення проектів і програм відповідно до існуючих стандартів і вимог щодо їх архітектурної побудови, із застосуванням сучасних інформаційних технологій, методів та інструментів;

–прийняття рішення в умовах визначеності, невизначеності та ризиків, управління ризиками та процесом реалізації рішень у межах проекту і програми;

–проведення проектного аналізу, моніторингу та стратегічної екологічної оцінки проектів і програм із застосуванням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій;

–формування команди та управління персоналом в проекті.

Компетентність, що забезпечує. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми управління проектами і програмами у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

5) Організація навчання.

Система оцінювання

Професійні компетенції	Методи та форми навчання		Оцінка рівня сформованості компетентностей	
			Форма контролю	Бал
Змістовний модуль 1. «Теоретичні основи управління проектами у публічному адмініструванні»				32
Здатність до абстрактного та логічного мислення й генерування нових ідей. Здатність проведення аналітичних та емпіричних досліджень.	Лекція 1	Загальна характеристика управління проектами	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 1	Основи управління проектами	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Історія розвитку управління проектами	Презентація результатів	2
	Лекція 2	Проект як об'єкт управління. Життєвий цикл проекту. Стандарти управління проектами.	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 2	Методичні основи планування проекту	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Проекти економічного та соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями	Презентація результатів	2
	Лекція 3	Принципи проектування. Прийняття та реалізації управлінських рішень при обґрунтуванні проектів в публічному адмініструванні	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 3	Організаційні форми управління проектами	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Досвід управління проектами у країнах	Презентація результатів	2

		Східної Європи, Азії, розвинених країнах Заходу, Японії та США		
	Лекція 4	Проектні дії у сфері ініціації проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 4	Розробка проекту статуту проекту	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Створення офісу проекту	Презентація результатів	2
Змістовний модуль 2. «Планування проектів у публічному адмініструванні»				28
Здатність до роботи з інформаційними ресурсами і базами даних та використання інформаційних технологій Здатність працювати автономно та в команді. Прагнення до збереження та розвитку людського потенціалу та збереження навколишнього середовища.	Лекція 5	Управління інтеграцією та змістом проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 5	Обґрунтування проекту. Використання даних статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень	Рішення практичних робіт	5
	СРС	Управління проектами як специфічна галузь менеджменту	Презентація результатів	2
	Лекція 6	Планування і виконання проектних дій управління вартістю проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 6	Побудова сітьового графіку виконання робіт та розрахунок вартості проекту	Рішення практичних робіт	5
	СРС	Використання SWOT- аналізу у проектній діяльності	Презентація результатів	2
	Лекція 7	Планування і виконання проектних дій управління персоналом проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 7	Розробка організаційної структури проекту та визначення команди проекту.	Рішення практичних робіт	6
	СРС	Методи та технології тим- білдінгу	Презентація результатів	2
		Екзамен		
Змістовний модуль 3. «Організація процесу управління проектами у публічному адмініструванні»				30
Здатність до публічного управління на засадах проектного менеджменту. Здатність до управління фінансами, майном та контролю за їх	Лекція 8	Планування і виконання проектних дій управління якістю в проектах	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 8	Побудова та аналіз причинно-наслідкових ланцюгів у процесі аналізу якості проекту	Рішення практичних робіт	4
	Лекція 9	Планування і виконання проектних дій у сферах	Робота на лекції	2

використанням в проекті. Здатність до прийняття ефективних управлінських рішень. Здатність до управління ризиками проекту.		комунікацій, закупівель і постачань. Управління змінами в проектах		
	Практичне заняття 9	Особливості процесів закупівлі та постачання у проектах	Рішення практичних робіт	4
	Лекція 10	Планування і виконання проектних дій в умовах невизначеності	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 10	Ризики у проектній діяльності	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Виконання курсової роботи	Презентація результатів	12
Змістовний модуль 4. «Оцінювання проектів у публічному адмініструванні»				30
Здатність до застосування різних методів і інструментів розробки проекту і програм, проектного аналізу, оцінки ризиків, стратегічної екологічної оцінки, вибору альтернатив в процесі прийняття ефективних управлінських рішень.	Лекція 11	Управління процесами моніторингу, контролю виконання і завершення проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 11	Контроль за виконанням проекту	Рішення практичних робіт	4
	Лекція 12	Ефективність проекту	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 12	Оцінка ефективності проектної діяльності	Рішення практичних робіт	4
	Лекція 13	Організація проведення торгів за проектами	Робота на лекції	2
	Практичне заняття 13	Управління ресурсами проекту	Рішення практичних робіт	4
	СРС	Виконання курсової роботи	Презентація результатів	12
	Екзамен			40
Загальна кількість годин		240	Кількість балів	100
з них аудиторні		120		
самостійні		120		
Вид контролю				екзамен

Прийом і консультації по виконанню завдань щодо СРС проводяться викладачем згідно встановленого графіку.

Завдання СРС рахуються виконаними, якщо:

- виконані і здані в зазначені викладачем строки;
- повністю виконані (розкривають тему завдання);
- не мають логічних і розрахункових помилок;
- виконані студентом самостійно.

При умові невиконання одного із зазначених умов, кількість балів знижується на 1 бал. При умові невиконання і відсутності завдання оцінюється 0 балами. Студент зобов'язаний виконати всі завдання.

Модулі проводяться викладачем у вигляді тестування або співбесіди.

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни визначається відповідно до Положення «Про порядок оцінювання результатів навчання студентів за накопичувальною бально-рейтинговою системою»

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90–100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

6) Політика курсу.

Студент зобов'язаний щодня відвідувати заняття всіх видів відповідно до встановленого розкладу, не запізнюватися, мати відповідний зовнішній вигляд. У разі відсутності через хворобу надати відповідну довідку. Пропущені заняття відпрацьовувати в визначений викладачем час.

Студент повинен старанно виконувати завдання, брати активну участь в навчальному процесі.

7) Література

1. Азаренкова Г. М. Проектний аналіз (в схемах та прикладах): навч. посібник / Г. М. Азаренкова, Р. О. Піскунов. – К. : УБС НБУ, 2015. – 338 с.
2. Богуславська О. Г. Формування проектної команди [Текст] : навч.-метод. посібник для студ. ЗДІА спец. 8.1801013 "Управління проектами" всіх форм навчання / О. Г. Богуславська; ЗДІА. - Запоріжжя : ЗДІА, 2015. – 49 с.
3. Гречко Т.К. Діагностика об'єкта проектування: навчально-методичний посібник / Т. К. Гречко, Т. М. Гладченко. – Донецьк: ДонДУУ, 2009. – 186 с.
4. Кальницький А. Є. Проектний аналіз : навч. посіб. / А. Є. Кальницький, М. А. Кальницька. – Ужгород: Вид-во УжНУ "Говерла", 2014. – 320 с.
5. Ковальська Л. Л. Проектний аналіз : навчальний посібник / Л. Л. Ковальська, Л. В. Павлюк, Л. В. Савош. – Луцьк : Надстир'я, 2014. – 256 с.
6. Матвіїшин Є. Г. Планування проектних дій : навч. посібник / Є. Г. Матвіїшин. – К. : Хай-Тек Прес, 2008. – 216 с.
7. Попова Н. В. Проектний аналіз : підручник / Н. В. Попова. – Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. – Харків : ХНАДУ, 2016. – 163 с.
8. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст] : підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко та ін. – К. : Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с.
9. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник / Т. Г. Фесенко. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

10. Хаджирадева С. К. Проектний аналіз та прийняття рішень: навч. посібник // С. К. Хаджирадева, Н. І. Обушна. – Київ: Вид-во “Каравелла”, 2018. – 270 с.

Додаткова

1. Дмитрієв І. А. Управління проектами : навч. посібник / І. А. Дмитрієв, Г.В. Деділова, І. М. Кирчата та ін. – Х. : ХНАДУ, 2013. – 236 с.

2. Регіональне управління : підручник / За заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2014. – 512 с.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>

Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>

Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>

Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

Офіційний сайт Верховної Ради України <http://zakon4.rada.gov.ua>.

Офіційний сайт Держкомстату України <http://www.ukrstat.gov.ua>.