

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА**

Навчально - науковий інститут бізнесу і менеджменту

Кафедра організації виробництва, бізнесу та менеджменту

ТИМЧЕНКО Юлія Віталіївна

УДК 338.432

**Реферат
кваліфікаційної (магістерської) роботи**

**ОРГАНІЗАЦІЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ФЕРМЕРСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В ГАЛУЗІ
РОСЛИННИЦТВА**

*спеціальності 073«Менеджмент»
(освітньо-професійна програма «Менеджмент і адміністрування»)*

Харків – 2019

Кваліфікаційна (магістерська) робота є рукописом.

Робота виконана в Харківському національному технічному університеті сільського господарства імені Петра Василенка Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

доктор економічних наук,
професор,
**Орел Володимир
Миколайович,**
Харківський національний
технічний університет
сільського господарства імені
Петра Василенка,
професор кафедри організації
виробництва, бізнесу та
менеджменту.

Захист відбудеться на засіданні екзаменаційної комісії у ХНТУСГ за адресою: 61002, м. Харків, вул. Алчевських, 44, ауд. 105

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ (МАГІСТЕРСЬКОЇ) РОБОТИ

Актуальність теми. В умовах ринкової системи жодне підприємство не може працювати прибутково без ретельно підготовленого плану. Досвід господарювання свідчить, що планування діяльності організації набуває дедалі більшого значення у зв'язку зі швидкими змінами в середовищі функціонування підприємства, Чим більш динамічним і невизначеним стає середовище діяльності, тим більше порядку має бути на самому підприємстві, більше уваги слід приділяти розробці стратегій та оперативних дій для їх реалізації, Брак чіткого плану є незаперечним свідченням незадовільного управління підприємством. Успіх підприємницького проекту, незалежно від його масштабів, сфери діяльності, форми організації бізнесу, неможливий без чіткого уявлення про перспективи діяльності, без опрацювання надійних орієнтирів і реального плану господарювання.

Специфіка ведення бізнесу в нашій країні, в наслідок економічної кризи, недосконалість фінансової системи економіки, нерозвиненість інфраструктури більшості товарних ринків країни не дозволяють повною мірою застосовувати в нашій практиці управління підприємством технології ризику-менеджменту, розвинені за кордоном.

Однак, наслідки ігнорування даної сфери управління підприємством пагубні для його фінансової стійкості й можуть поставити під сумнів його існування, взагалі. Таким чином, необхідно шукати ефективні шляхи застосування технологій, менеджменту, як в інвестиційній діяльності в нашій країні, так й у управлінні поточною діяльністю підприємства.

Метою досліджень дипломної роботи є систематизація наукових наробітків у сфері управління, розробка й апробація дієздатних методик оцінки інвестиційної привабливості підприємства й мінімізації фінансових ризиків, що виникають при реалізації інвестиційних проектів на підприємстві.

Завдання, які необхідно вирішити, на основі поставленої мети:

1. Вивчення, узагальнення й систематизація досліджень інших авторів, що стосуються економічної природи підприємництва.

2. Систематизація механізмів впливу на результативність ведення бізнесу.

3. Визначення застосовного набору інструментів, менеджменту для умов ведення бізнесу в нашій країні.

4. Апробація сучасних підходів і чисельних методів визначення прибутковості розміщення інвестиційних ресурсів в економіці конкретного підприємства.

5. Розробка заходів щодо підвищення інвестиційної привабливості конкретного підприємства й удосконалюванню керування фінансовими ризиками при реалізації інвестиційних проектів на його базі.

Об'єктом дослідження є підходи до удосконалювання процесу управління й підвищення інвестиційної привабливості конкретного підприємства.

Предметом дослідження є процес управління поточною діяльністю підприємства.

Методика дослідження включає систему теоретичною і методологічною основою дослідження була діалектична теорія пізнання і системний підхід до вивчення економічних явищ, і процесів, теоретичні положення вітчизняних та зарубіжних вчених з теми випускної роботи. Для реалізації дослідження були використані абстрактно - логічний (теоретичне

узагальнення та формування висновків), монографічний (вивчення форм організаційної структури), соціологічний (анкетування керівників досліджувального господарюючого суб'єкта), метод системного аналізу, аналіз розвитку операційної системи досліджувального суб'єкта, розрахунково-конструктивний та порівняння, кореляційного аналізу, графічний та інші загально прийняті статистичні методи. Достовірність результатів, висновків і пропозицій підтверджується розрахунками, застосуванням значного фактичного матеріалу.

Інформаційною базою досліджень були річні звіти досліджуваного підприємства, нормативні акти України, матеріали Державної служби статистики України, спеціальна економіка література, довідково-інформаційні матеріали, літературні джерела з агробізнесу, менеджменту в сільському господарстві, матеріали періодичних видань, результати власних спостережень.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні шляхів управління підприємницькою діяльністю фермерського господарства в галузі рослинництва. А саме:

- розроблено заходи, спрямовані на вдосконалення процесу управління досліджуваного підприємства, а саме, удосконалення організаційної структури та структури управління;

- розроблений бізнес – план, який дозволить покращити інвестиційну привабливість та мінімізувати фінансові ризики досліджуваного підприємства

Практичне значення одержаних результатів. Магістерська робота виконана на замовлення досліджуваного підприємства. Висновки та пропозиції, одержані в процесі дослідження, спрямовані на створення і ефективно функціонування виробничо-комерційної

діяльності господарства та на прийняття конкретних управлінських рішень щодо розробки шляхів впровадження та вдосконалення менеджменту підприємства.

Апробація результатів дослідження. Результати досліджень є основою для формування оптимальної виробничої структури. Результати досліджень опубліковані в матеріалах Міжнародної науково-практичної «Управління розвитком соціально – економічних систем» м. Харків 2018 р., II Міжнародної науково-практичної «Управління розвитком соціально – економічних систем» м. Харків 2019 р., та в матеріалах II Всеукраїнської конференції «Актуальні питання сучасної економічної науки» м. Полтава, 2019р.

Структура та обсяг роботи. Дипломна магістерська робота складається з вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій. Загальний обсяг складає 101 сторінка комп'ютерного тексту, у тому числі таблиць 19, і 2 рисунків. Список використаних джерел містить 57 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ (МАГІСТЕРСЬКОЇ) РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні та прикладні аспекти підприємництва в системі ринкових відносин України» розглянуто: теоретичні положення розвитку підприємництва; підприємництво як процес; організаційно-правові форми підприємницької діяльності.

У другому розділі «Сучасний стан розвитку підприємництва на селі» розглянуто: фермерське господарство як форма підприємництва; організаційно-економічна характеристика досліджуваного підприємства; фінансова характеристика досліджуваного підприємства.

У третьому розділі «Перспективи розвитку фермерського господарства» розглянуто: основні напрямки розвитку фермерського господарства; стратегія розвитку фермерського господарства; економічні, удосконалення організаційної структури фермерського господарства.

ВИСНОВКИ

Проаналізувавши господарську діяльність, можна зробити висновок, що досліджуване підприємство, впровадивши запропоновані рекомендації має перспективи для подальшого розвитку.

1. Створений закордонною й вітчизняною наукою й практикою ведення бізнесу інструментарій підвищення інвестиційної привабливості підприємств не є повністю застосовним в умовах ведення виробничо-комерційної діяльності в нашій країні через ряд причин, у тому числі, низького рівня розвитку інфраструктури ринків товарів і капіталу, недостатнього рівня інвестиційної привабливості економіки й т.д.

2. Підприємство, діяльність якого з'явилася об'єктом дослідження в даній роботі, має вигідне географічне положення й необхідний потенціал для підвищення ефективності своєї діяльності. Однак зовнішні суб'єктивні фактори не дають можливості реалізувати зазначені можливості в повному обсязі. Росту ділової активності господарства ні, тому що господарство працює нерентабельно.

3. Що до основних виробничих фондів сільськогосподарського призначення то фондозабезпеченість 2018 року у порівнянні з 2017 роком зменшилась на 29 тис. грн. /га або на 1,9%, фондоозброєність збільшилась на 21,5 тис. грн./ 1 чол., або на 24,5% це пов'язано перш за все із скороченням чисельності працюючих, енергозабезпеченість зменшилась на 4,2 к. с./100га, або на 5,6%, енергоозброєність зросла до 56,5 к. с. / 1 чол., або на 26,3%, технічна забезпеченість зменшилась на 3,6 тис. грн. / 100га, або на 1,9%, технічна озброєність зросла на 2,63 тис. грн. / 1 чол., або на 24,6%, фондовіддача зменшилась

на 0,04, а фондоємкість збільшилась на 0,8 що також є не досить позитивним явищем. За весь аналізований період збільшився узагальнюючий показник по господарству – показник рентабельності ОВФ, який у середньому за три роки становить 1,6%.

4. Показники ефективності інтенсифікації виробництва досліджуваного підприємства потребують покращення, так, вихід валової продукції 2018 року у порівнянні з 2017 роком зменшився на 117,2 тис. грн./ га, вихід валової продукції на 1 середньорічного працівника збільшився на 1,92 тис. грн./1 чол., вихід валової продукції на 100 грн. основних виробничих засобів зменшився на 6,67 тис. грн. Повна собівартість реалізованої сільськогосподарської продукції у 2017 році становила 2675 тис. грн. і збільшилась у 2018 році на 617 тис. грн. Виручка від реалізації всієї сільськогосподарської продукції збільшилась, а саме з 2922 тис. грн. до 3602 тис. грн., або на 680 тис. грн. Рівень рентабельності сільськогосподарського виробництва збільшився з 9,2% до 9,4%, або на 0,2%. Тому на даному етапі необхідно звернути увагу на збільшення обсягів виробництва продукції рослинництва, а також на розвиток промислового виробництва, яке забезпечує постійну зайнятість робочої сили і рівномірний розподіл матеріальних і трудових ресурсів.

5. Підвищення інвестиційної привабливості підприємства, що протягом ряду років веде збиткову діяльність, є фактично нерозв'язною в поточних умовах ведення бізнесу в нашій країні завданням. У зв'язку із цим, як заходи по оздоровленню економіки підприємства, розглянутого в роботі, а також підвищенню його фінансової стійкості й інвестиційної привабливості нами були запропоновані заходи щодо диверсифікованості

існуючого бізнесу з використанням наявних у підприємства ресурсів.

6. Розміщення матеріальних ресурсів досліджуваного підприємства у реалізації пропонованого проекту виробництва насіння ріпаку високих репродукцій дозволить підприємству не тільки нормалізувати свій фінансовий стан, але й диверсифікувати бізнес, що зміцнить фінансову стійкість і ринкові позиції. Фактично вже із другого року реалізації проекту підприємство зможе розраховувати на додаткову ін'єкцію коштів, що надходять від участі в прибутку в розмірі 2,6 млн. грн. у рік.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ (МАГІСТЕРСЬКОЇ) РОБОТИ

1. Тимченко Ю.В. Сучасні тенденції забезпечення ефективності виробництва продукції рослинництва / Ю.В. Тимченко, М.Р. Катамадзе, Д.С. Содель, // Матеріали Міжнародної науково-практичної «Управління розвитком соціально – економічних систем» (м. Харків, 8-9 листопада 2018р.) – Харків, 2018. – с.52-54.

2. Тимченко Ю.В., Катамадзе М.Р. Напрямки підвищення прибутковості галузі рослинництва аграрними підприємствами України / Тимченко Ю.В., М.Р. Катамадзе // Матеріали II Міжнародної науково-практичної «Управління розвитком соціально – економічних систем» (м. Харків, 11-12 квітня 2019р.) – Харків, 2019. – с.207-210.

3. Тимченко Ю.В., Кірік В.М., Зозуля Д.О. Стратегія управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств зернового напрямку / Ю.В.Тимченко, В.М. Кірік, Д.О. Зозуля // Матеріали II Всеукраїнської конференції «Актуальні питання сучасної економічної науки» (м. Полтава, 4 грудня 2019р.) – Полтава, 2019. (у друці)

АНОТАЦІЯ

Тимченко Ю.В. «Організація підприємницької діяльності фермерського господарства в галузі рослинництва»

В дипломній магістерській роботі розглянуто теоретичні основи формування результатів та удосконалення підприємницької діяльності в фермерському господарстві. Проведено аналіз ефективності використання наявних засобів праці в досліджуваному підприємстві, визначено склад і структуру земельних ресурсів, обсяг і структуру валової і товарної продукції, здійснено оцінку забезпеченості основними і оборотними засобами та трудовими ресурсами. Надано пропозиції щодо перспектив розвитку та шляхів підвищення ефективності управління виробництвом продукції рослинницької галузі.

Ключові слова: менеджмент, перспектива, маркетинг, організаційна структура, економічний ефект, фінансовий результат.

SUMMARY

Timchenko Y.V. «Organization of business activities of farming in the field of crop production»

The diploma thesis deals with theoretical bases of results formation and improvement of entrepreneurial activity in the farm. The analysis of the efficiency of the use of available means of labor in the studied enterprise, the composition and structure of land resources, the volume and structure of gross and commodity production, the estimation of the provision of fixed and working capital and labor resources. Suggestions for development prospects and ways of improving the efficiency of production management of the crop industry are given.

Key words: management, perspective, marketing, organizational structure, economic effect, financial result.

Комп'ютерний набір і верстка
Ю.В. Тимченко

Підп. до друку __.__.2019. Формат 60x84 1/16.
Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman. Друк
офсетний.
Ум. друк. арк. 0,9. Обл.-вид.арк.0,9. Тираж 10 прим.
Замовлення № __

—

Надруковано в КП «Міська друкарня»
61002, м. Харків, вул. Алчевських, 44
Свідоцтво про державну реєстрацію:
серія ДК № 3613 від 29.10.2009р.