

## Дисципліна Основи менеджменту

Смігунова Олена Вікторівна

<http://new.khntusg.com.ua/staff/smigunova-olena-viktorivna>

к.е.н., доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту

Викладач з 16- річним досвідом, автор близько 70 публікацій, у тому числі із них 1 підручник, 3 навчальних посібника.

«Основи менеджменту» є вибірковою дисципліною загального циклу підготовки студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальності 101 Екологія.

**Метою** викладення дисципліни є формування у майбутніх керівників сучасного управлінського мислення; формування розуміння концептуальних основ системного управління організаціями, зокрема в системі екологічного управління; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища; прийняття адекватних управлінських рішень в процесі управління організаціями

**Завданням** менеджменту як науки є забезпечення необхідними знаннями зі застосування на практиці наукових підходів, принципів і методів, що забезпечують стійку, надійну, перспективну і ефективну роботу колективу (індивідуума) шляхом випуску конкурентоспроможного товару, роботи, послуги. Дисципліна «Основи менеджменту» присвячена вивченню теорії та практики, рівнів та сфер менеджменту, законів організацій та організаційних процесів, принципів та функцій менеджменту, елементів організації та технології менеджменту, сутності і складових процесів управління, стилів та ефективності управління.

За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти можуть демонструвати знання, розуміння, сутність основних понять і категорій менеджменту та управління; принципи та функції менеджменту; аналізувати та будувати різні типи організаційних структур управління організацій; налагоджувати ефективні комунікації у процесі управління; здійснювати делегування; застосовувати технологію розроблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

Загальний обсяг дисципліни – 90 годин, з них 30 годин аудиторних занять (15 годин лекцій і 15 годин практичних занять) та 60 годин самостійної роботи.

### Структура навчальної дисципліни

Теми лекційних занять	Теми практичних занять
Тема 1. Поняття, сутність, цілі та завдання менеджменту.	Еволюція теорії та практики менеджменту
Тема 2. Організація як об'єкт управління. Внутрішнє і зовнішнє середовище організації.	Swot-аналіз: сильні та слабкі сторони, можливості і загрози.
Тема 3. Планування в організації. Організація та організаційні структури.	Функціональний розподіл праці в апараті управління організацією.
Тема 4. Значення поняття «мотивація», теорії мотивації.	Оперативний план роботи з персоналом.
Тема 5. Лідерство, керівництво, влада і особистісний вплив.	Аналіз та проектування організаційної структури, структури управління.
Тема 6. Конфлікти. Проблема	Оцінка ділових і особистих якостей

запобігання, регулювання та розв'язання конфліктів.	керівників і спеціалістів. Мотивація трудової діяльності персоналу
Тема 7. Прийняття управлінських рішень.	Прийняття управлінських рішень. Техніка проведення зборів (засідань, нарад)

Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Підсумковим контролем є іспит.