

СИЛАБУС
з дисципліни «Менеджмент організацій»
на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю
281 «Публічне управління та адміністрування»
Харківський національний технічний університет
сільського господарства імені Петра Василенка

Обсяг курсу – 3 кредити (ECTS): 14 годин лекції, 16 годин – практичні заняття, 60 годин – самостійна робота, залік.

Викладач курсу – Подольська Ольга Василівна к.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту (<http://new.khntusg.com.ua/staff/podolska-olga-vasilivna>)

Опис курсу

Пререквізити - базові знання з дисциплін: "Стратегічне управління", "Психологія управління", "Фінансовий менеджмент", "Корпоративна культура".

Постреквізити. Продовжують вивчення даного предмету наступні дисципліни: "Ризик-менеджмент", "Антикризове управління", "Корпоративне управління", "Управлінська діагностика".

Метою викладення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

Завдання курсу – набуття студентами стійких знань з теорії та практики управління організацією; стратегічного аналізу діяльності організації.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати**: сутність основних понять та категорій менеджменту; принципи та функції менеджменту; системи методів управління; зміст процесів та технологій управління; основи планування, організації, мотивування, контролю та регулювання; організацію взаємодій та повноважень; прийняття рішень у менеджменті; інформаційне забезпечення процесу управління; керівництво та лідерство, стилі управління; етику та відповідальність у менеджменті; ефективність управління. **Вміти**: побудувати організаційну структуру в залежності від виду організації діяльності підприємства, попередньо прийнявши рішення про створення підприємства; з'ясувати причинно-наслідкові зв'язки в організації; аналізувати і узагальнювати матеріал у певній системі; порівнювати факти на основі здобутих з різних джерел знань; вміти гармонізувати людські відносини; налагоджувати ефективні комунікації в процесі управління; розробляти технології з прийняття та реалізації управлінських рішень; структурувати завдання відповідно до чисельності та кваліфікації виконавців; визначати черговість робіт та термін їх виконання, з урахуванням ділових та особистих рис добирати виконавців; - розподіляти завдання; здійснювати делегування; визначати та оцінювати ефективність діяльності організації.

Компетентності – вивчення дисципліни забезпечує формування у студентів навичок прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність, організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп.

Результати навчання - За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти будуть вміти застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур, вміти здійснювати ефективну комунікацію в сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм, використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю, розуміти загальні закономірності, принципи формування, функціонування та розвитку системи управління організацією і управлінські відносини.

Структура курсу

Змістовий модуль 1.

Теоретичні основи менеджменту організацій

Лекції:

- Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни «Менеджмент організацій».
- Тема 2. Господарська організація як об'єкт управління.
- Тема 3. Класифікація господарських організацій (фірм) та методика їх вивчення.
- Тема 4. Управління структурними перетвореннями та стратегічними змінами.
- Тема 5. Управління внутрішньо організаційними (внутрішньо фірмовими) процесами.
- Тема 6. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.
- Тема 7. Управління процесом відтворення організаційної культури (культури організації).

Практичні заняття:

- Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни менеджмент організацій.
- Тема 2. Господарська організація, як об'єкт управління.
- Тема 3. Управління внутрішньо організаційним процесами.
- Тема 4. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.
- Тема 5. Управління процесом відтворення організаційної культури.

Змістовий модуль 2.

Внутрішня організація менеджменту

Лекції:

- Тема 8. Основи корпоративного управління.
- Тема 9. Управління ризикозахищеністю організацій (фірм).
- Тема 10. Основи антикризового управління.
- Тема 11. Управління результативністю та ефективністю менеджменту організацій.
- Тема 12. Управління процесом формування і раціоналізації систем менеджменту організацій.
- Тема 13. Керівник-менеджер в системі менеджменту організацій: функції, ранги та моделі (типи).
- Тема 14. Самоменеджмент: загальна проблематика, основи та ресурсне забезпечення.

Практичні заняття:

- Тема 6. Управління ризикозахищеністю організації.
- Тема 7. Основи антикризового управління в організаціях.
- Тема 8. Керівництво і лідерство в організації.
- Тема 9. Керівник - менеджер в системі менеджменту організації: функції, роль, модель та вимоги до його особистості.
- 10. Самоменеджмент в системі менеджменту організації.

Політика курсу – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення

Система оцінювання - оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: модуль 1 – 50 % семестрової оцінки; модуль 2 - 50% семестрової оцінки.

Інформаційні ресурси

- Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua/>
- Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>
- Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>
- Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>
- Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
- Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>