

**СИЛАБУС**  
з дисципліни «Менеджмент організацій»  
на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю  
**071 «Облік і оподаткування»**  
**Харківський національний технічний університет**  
**сільського господарства імені Петра Василенка**

**Обсяг курсу** – 3 кредити (ECTS): 14 годин лекції, 16 годин – практичні заняття, 60 годин – самостійна робота, залік.

**Викладач курсу** – **Подольська Ольга Василівна** к.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту (<http://new.khntusg.com.ua/staff/podolska-olga-vasilivna>)

**Опис курсу**

**Пререквізити** - базові знання з дисциплін: "Адміністративний менеджмент", "Управління проектами", "Фінансовий менеджмент".

**Постреквізити.** Продовжують вивчення даного предмету наступні дисципліни: "Стратегічне управління", "Міжнародний менеджмент", "Управлінська діагностика".

**Метою** викладення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

**Завдання курсу** – набуття студентами стійких знань з теорії та практики управління організацією; стратегічного аналізу діяльності організації.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати**: сутність основних понять та категорій менеджменту; принципи та функції менеджменту; системи методів управління; зміст процесів та технологій управління; основи планування, організації, мотивування, контролю та регулювання; організацію взаємодії та повноважень; прийняття рішень у менеджменті; інформаційне забезпечення процесу управління; керівництво та лідерство, стилі управління; етику та відповідальність у менеджменті; ефективність управління. **Вміти:** побудувати організаційну структуру в залежності від виду організації діяльності підприємства, попередньо прийнявши рішення про створення підприємства; з'ясовувати причинно-наслідкові зв'язки в організації; аналізувати і узагальнювати матеріал у певній системі; порівнювати факти на основі здобутих з різних джерел знань; вміти гармонізувати людські відносини; налагоджувати ефективні комунікації в процесі управління; розробляти технології з прийняття та реалізації управлінських рішень; структурувати завдання відповідно до чисельності та кваліфікації виконавців; визначати черговість робіт та термін їх виконання, з урахуванням ділових та особистих рис добирати виконавців; - розподіляти завдання; здійснювати делегування; визначати та оцінювати ефективність діяльності організації.

**Компетентності** – вивчення дисципліни забезпечує формування у студентів навичок прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність, організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп.

**Результати навчання** - За результатами вивчення курсу здобувачі вищої освіти будуть уміти Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління, організовувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність облікового персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів господарювання, обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу, вміти проектувати, планувати і проводити пошукові і розвідувальні роботи, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

**Структура курсу**

**Змістовий модуль 1.**  
**Теоретичні основи менеджменту організацій**

**Лекції:**

- Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни «Менеджмент організацій».
- Тема 2. Господарська організація як об'єкт управління.
- Тема 3. Класифікація господарських організацій (фірм) та методика їх вивчення.
- Тема 4. Управління структурними перетвореннями та стратегічними змінами.
- Тема 5. Управління внутрішньо організаційними (внутрішньо фіrmовими) процесами.
- Тема 6. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.
- Тема 7. Управління процесом відтворення організаційної культури (культури організації).

**Практичні заняття:**

- Тема 1. Вступ до навчальної дисципліни менеджмент організацій.
- Тема 2. Господарська організація, як об'єкт управління.
- Тема 3. Управління внутрішньо організаційним процесами.
- Тема 4. Управління процесом відтворення мотиваційного механізму.
- Тема 5. Управління процесом відтворення організаційної культури.

**Змістовий модуль 2.**

**Внутрішня організація менеджменту**

**Лекції:**

- Тема 8. Основи корпоративного управління.
- Тема 9. Управління ризикозахищеністю організацій (фіrm).
- Тема 10. Основи антикризового управління.
- Тема 11. Управління результативністю та ефективністю менеджменту організацій.
- Тема 12. Управління процесом формування і раціоналізації систем менеджменту організацій.
- Тема 13. Керівник-менеджер в системі менеджменту організацій: функції, ранги та моделі (типи).
- Тема 14. Самоменеджмент: загальна проблематика, основи та ресурсне забезпечення.

**Практичні заняття:**

- Тема 6. Управління ризикозахищеністю організації.
- Тема 7. Основи антикризового управління в організаціях.
- Тема 8. Керівництво і лідерство в організації.
- Тема 9. Керівник - менеджер в системі менеджменту організації: функції, роль, модель та вимоги до його особистості.
- 10. Самоменеджмент в системі менеджменту організації.

**Політика курсу** – жодні форми порушення академічної добросердісті не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення

**Система оцінювання** - оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: модуль 1 – 50 % семестрової оцінки; модуль 2 - 50% семестрової оцінки.

**Інформаційні ресурси**

- Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
- Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>
- Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>
- Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>
- Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>
- Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>