

**СИЛАБУС**  
**з курсу «Стратегічний облік»**  
**на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю**  
**071 «Облік і оподаткування»**

**Харківський національний технічний університет**  
**сільського господарства імені Петра Василенка**

**Обсяг курсу – 3 кредити (ECTS): 14 годин лекції, 16 годин – практичні заняття, 60 годин – самостійна робота, залік.**

**Викладач курсу – Поливана Людмила Анатоліївна к.е.н., доцент кафедри обліку і аудиту (<http://new.khntusg.com.ua/staff/polivana-ljudmila-anatoliivna>)**

**Опис курсу**

**Пререквізити** – фінансовий облік, управлінський облік, інформаційні системи і технології в обліку та аудиті.

**Постреквізити** – організація бухгалтерського обліку.

**Мета курсу** – у майбутніх фахівців систематизованого комплексу знань та практичних навичок в підготовці та наданні релевантної облікової інформації як основи для прийняття обґрунтованих управлінських рішень в ході управління діяльністю підприємства, його удосконалення з урахуванням передового зарубіжного досвіду.

**Коротка анотація курсу** (загальна характеристика, особливості, переваги). Курс спрямовано на здатність до підготовки та використання облікової інформації як основи для прийняття управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством, впроваджувати політику підвищення ефективності результативності та соціальної відповідальності бізнесу, формулювати завдання, розробляти методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства. Структуру та зміст курсу побудовано на основі узагальнення реальної практики управління провідними підприємствами. Опановуючи курс, здобувач вищої освіти має усвідомити сучасну методологію та інструментарій стратегічного обліку. По завершенні вивчення курсу здобувач вищої освіти має: розуміти, що стратегічний управлінський облік, використовуючи зовнішню і внутрішню інформацію, покликаний забезпечити керівництво підприємства необхідною інформацією для прийняття стратегічних управлінських рішень; розробка системи стратегічного обліку, здатної швидко реагувати на необхідність прийняття конкретних, одноразових стратегічних рішень, потребує активної участі у ній самих керівників, що приймають такі рішення; тільки їм відомі типи ймовірних майбутніх рішень і, що ще більш важливо, ті альтернативні стратегії, які потрібно розглядати для кожного з них.

Основними завданнями, що мають бути вирішені в процесі викладення курсу, є:

- формування знань теоретичних основ стратегічного обліку на підприємстві;
- формування управлінського розуміння місця і ролі стратегічного обліку в обліковій системі суб'єкту господарювання;
- вивчення принципів і методів стратегічного обліку;
- набуття вмінь застосовувати відповідні методи і прийоми в процесі обліку витрат і калькулювання з метою прийняття ефективних управлінських рішень;
- ознайомлення з методами визначення резервів зниження витрат і підвищення рентабельності виробництва.

**Вивчення даного курсу дає можливість здобувачу вищої освіти:**

**знати:**

- економічну сутність стратегічного обліку;
- основи його організації на підприємстві;
- основні поняття стратегічного обліку;
- особливості предмету, об'єкту і функцій стратегічного обліку;
- методи визначення резервів зниження витрат і підвищення рентабельності виробництва;
- особливості облікового аналітичного забезпечення ведення стратегічного обліку;
- збалансовану систему показників у системі стратегічного обліку.

**вміти:**

- оцінювати вплив зовнішніх факторів макросередовища на стратегію розвитку підприємства;
- розробляти концепцію стратегічного управління підприємства;
- пояснити концепцію управління витратами;
- формувати напрями прогнозування, контролю та оптимізації грошових потоків підприємства;
- компетентно вимірювати фінансову ефективність суб'єкту господарювання;
- здійснювати планування майбутньої стратегії і тактики функціонування підприємства в цілому та окремих господарських центрів відповідальності;
- розкривати сутність збалансованої системи показників та її структурних елементів;
- розробляти збалансовану систему показників діяльності;
- аналізувати переваги і небезпеки впровадження збалансованої системи показників на вітчизняних підприємствах.

**Компетентність, що забезпечує.** Вивчення курсу забезпечує формування у фахівців компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних

концепцій, теоретичних положень і практичних методів стратегічного обліку. та умінь розробки операційної стратегії, створення і використання галузевих операційних підсистем як основи забезпечення досягнення місії підприємства, а також формування здатностей:

- розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності зі стратегічного обліку;
- ставити та вирішувати проблеми;
- вміти креативно мислити;
- формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством;
- формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи стратегічного обліку у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

**Результати навчання** - в результаті вивчення курсу студенти можуть визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації, розробляти внутрішньо фірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

### **Структура курсу**

#### **Змістовий модуль I «Сутність, основні концепції, прийоми та інструментарій стратегічного обліку»**

##### ***Лекції:***

Тема 1. Стратегічний облік: поняття, сутність та місце в системі менеджменту суб'єктів господарювання.

Тема 2. Стратегія та її вплив на розвиток облікової системи підприємства.

Тема 3. Інструментарій стратегічного обліку для моніторингу динаміки вартості підприємства (бренда, марки, бізнесу).

Тема 4. Оцінка витрат в стратегічному обліку.

##### ***Практичні заняття:***

Тема 1. Методологія стратегічного управлінського обліку.

Тема 2. Стратегія та її вплив на розвиток облікової системи підприємства.

Тема 3. Інструментарій стратегічного обліку, склад та можливості його використання.

Тема 4. Моделі поведінки витрат та визначення функцій витрат для прогнозування та прийняття управлінських рішень.

#### **Змістовий модуль II «Організація та особливості впровадження стратегічного обліку на підприємстві»**

##### ***Лекції:***

Тема 5. Аналіз релевантності інформації для прийняття управлінських рішень.

Тема 6. Збалансована система показників у системі стратегічного управлінського обліку.

Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному обліку.

**Практичні заняття:**

Тема 5. Аналіз релевантності інформації для прийняття управлінських рішень.

Тема 6. Характеристика сучасних методів управління на підприємстві та обґрунтування необхідності запровадження збалансованої системи показників.

Тема 7. Фінансові показники оцінки діяльності підприємства в стратегічному обліку.

Тема 8. Моделювання стратегічного обліку в умовах діяльності підприємств.

**Політика курсу** – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

**Система оцінювання** - оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: модуль 1 – 30 % семестрової оцінки; модуль 2 - 30% семестрової оцінки; залік - 40% семестрової оцінки.

**Інформаційні ресурси**

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>

Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>

Електронна бібліотека. URL: <http://lib.meta.ua/>

Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>