

СИЛАБУС
з дисципліни «Управління проєктами»
на отримання ступеню вищої освіти «магістр» за спеціальністю
051 «Економіка»

Харківський національний технічний університет
сільського господарства імені Петра Василенка

Обсяг курсу – 3 кредити (ECTS): 14 годин лекції, 16 годин – практичні заняття, 60 годин – самостійна робота, залік.

Викладач курсу – **Власенко Тетяна Анатоліївна**, д.е.н., доцент, доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту, <http://new.khntusg.com.ua/staff/vlasenko-tetjana-anatoliivna>

ОПИС КУРСУ

Пререквізити. (базові знання необхідні для успішного опанування компетентностей): Економіка підприємства, Економіка та організація інноваційної діяльності, Інвестування, Конкурентоспроможність підприємства.

Постреквізити. Продовжують вивчення даного предмету наступні дисципліни: «Стратегічне управління», «Ризик –менеджмент», «Управлінська діагностика», «Методологія бізнес – планування».

Коротка анотація дисципліни (загальна характеристика, особливості, переваги).

Дисципліна «Управління проєктами» спрямована на отримання здобувачами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проєктного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проєктами.

Вивчення даної дисципліни дає можливість здобувачу вищої освіти:

– **знати:**

- основні поняття і характеристики команди проєкту, життєвий цикл команди проєкту;
- методи формування команди проєкту;
- психологічні характеристики формування команди проєкту;
- сутність та вимоги до правильно сформульованих цілей діяльності проєктно-орієнтованої організації;
- складові блоки та структуру виробничого та фінансового планів;
- послідовності етапів розробки організаційного плану;
- основні поняття та спеціальну термінологію проєктної діяльності;
- основні інструкції та нормативні акти, що регламентують проєктну діяльність;
- інструменти планування змісту, часу, вартості, якості, ризику, закупівель проєкту.

– **уміти:**

- розробляти й обґрунтувати концепцію проєкту;
- розробляти план управління змістом проєкту,
- розробляти план управління ризиками;
- визначати джерела потенційних ризиків;
- обґрунтовано обирати стратегію розвитку й функціонування проєктно-орієнтованої організації та визначати необхідне організаційне забезпечення реалізації бізнес-плану;
- розробляти та реалізувати стратегічні проєкти, плани, програми;
- визначити ролі в проєкті та притримуватися своєї ролі, одержувати лідерські позиції;
- розподіляти обсяг роботи за проєктом між окремими виконавцями, групами, функціональними підрозділами, організаційними одиницями, залученими до виконання проєкту у сфері регіонального розвитку;
- встановлювати взаємозв'язок у роботі через побудову систем координації, взаємодії, звітування, інформації, створення команд і управління конфліктами;
- складати проєктний бюджет, здійснювати самооцінку забезпечення якості регіонального проєкту;
- обґрунтовувати критерії для оцінювання наслідків прийнятих управлінських рішень щодо реалізації регіональних проєктів у країні.

Мета та основні задачі дисципліни.

Метою викладення дисципліни «Управління проектами» є формування **компетентності** щодо формування системних знань і розуміння методології підготовки, оцінки та реалізації проектів, способів і засобів залучення ресурсів для їх реалізації.

Предметом вивчення «Управління проектами» є вивчення проектів і програм, процесів і методів планування і управління проектами.

Основними **завданнями**, що мають бути вирішені в процесі викладення курсу, є надання здобувачам вищої освіти:

- Сформуванню вміння використовувати необхідну економічну термінологію, формування розуміння принципів та моделей управління проектами;
- Розробляти самостійно концепцію проекту, здійснювати його техніко – економічне обґрунтування, проводити оцінку ефективності проекту та приймати рішення про доцільність його реалізації;
- Оволодіти інструментарієм планування змісту проекту;
- Набуття навичок аналізу складу та структури проектної групи;
- Навчитись та вміти ідентифікувати проектні ризики;

Компетентність, що забезпечує. Вивчення дисципліни забезпечує формування у фахівців:

- Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
- Здатність працювати в команді.
- Здатність розробляти та управляти проектами.
- Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.
- Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.
- Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.
- Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Результати навчання. Успішне засвоєння матеріалу дисципліни «Управління проектами» дозволить розвинути у студентів вміння формувати проектну команду та координувати її роботу на досягнення поставлених цілей, створювати ефективні комунікації, приймати обґрунтовані рішення щодо вибору форм проектної діяльності та контролю процесу виконання проекту; оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

Структура курсу

Змістовий модуль 1. «Планування, управління та контроль проектів»

Лекції:

- Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.
- Тема 2. Ефективність проекту.
- Тема 3. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.

Практичні заняття:

- Тема 1 Основи управління проектами
- Тема 2. Методичні основи планування проекту
- Тема 3. Ефективність проекту.
- Тема 4. Оцінка ефективності проектної діяльності.
- Тема 5. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.
- Тема 6. Показники ефективності проекту
- Тема 7. Вартість грошей у часі

Змістовий модуль 2. «Організація процесу управління проектами»

- Тема 4. Принципи проектування
- Тема 5. Організація проведення торгів за проектами

Практичні заняття:

Тема 8. Організаційні форми управління проектами.

Тема 9. Проектна діяльність як сфера високого ризику.

Тема 10. Управління ресурсами проекту.

Тема 11. Управління проектною командою.

Політика курсу – жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: *модуль 1* – 50 % семестрової оцінки; *модуль 2* – 50 % семестрової оцінки;

Інформаційні ресурси

Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>

Бібліотека ХНТУСГ. URL: <https://library.khntusg.com.ua/>

Студентська електронна бібліотека URL: <http://www.lib.ua-ru.net/>

Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>

Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>